

疫情下的娱乐法律服务： 机遇和挑战

刘 菡

2022 | 04 | 26

真实标题

娱乐法律师，有机会or没机会？

Part 1

回看当年，
我是怎么成为「前辈」的

电影

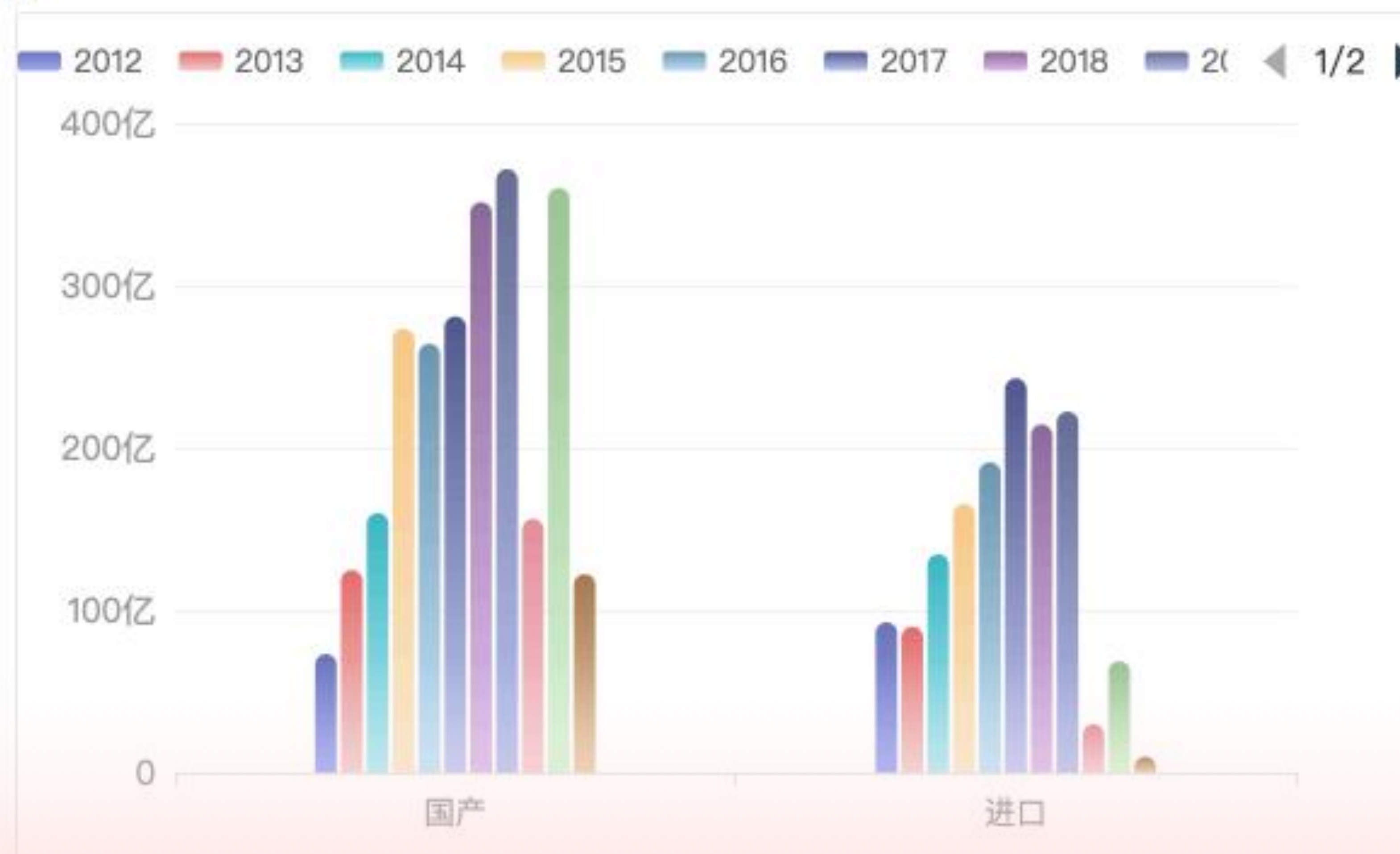
如是娱乐法



2012至今中国电影票房详情



国别分布



如是娱乐法取得的成绩，
归功于2013-2016年
中国国产电影市场的发展

2016年后，
流媒体的发展， 视频平台的崛起，
让影视内容市场有了第二波助力

2016年前后，音乐市场通过并购，形成垄断格局

2016年7月，酷狗音乐、QQ音乐、酷我音乐合并为“腾讯音乐娱乐集团（简称 TME）”

2018年10月2日，腾讯音乐娱乐集团正式递交赴美上市招股书

游戏.....

被划入娱乐律师的业务范畴了吗？

腾讯的上市时间为2004年6月16日

网易公司的上市时间为2000年

「影视」=「娱乐」

娱乐法律师 (Entertainment attorney) 形成了
和好莱坞娱乐法律师一样的业务范畴

商业律师∈商业服务

影视产业链的一环，
市场容量，市场形态决定了娱乐法市场的规模，
以及业务类型

Part 2

疫情之后，
市场发生了哪些变化

电影

- 2020年第一时间，《囧妈》放弃影院放映，直接选择在互联网线上平台免费放映；
- 传统影视公司近年来也尝试进入网络电影领域。
- 2021年春节档电影《长津湖》总票房正式超越《战狼2》登顶我国影史票房榜，同时也是今年全球票房最高的电影。主旋律作品取得票房和口碑的双丰收。

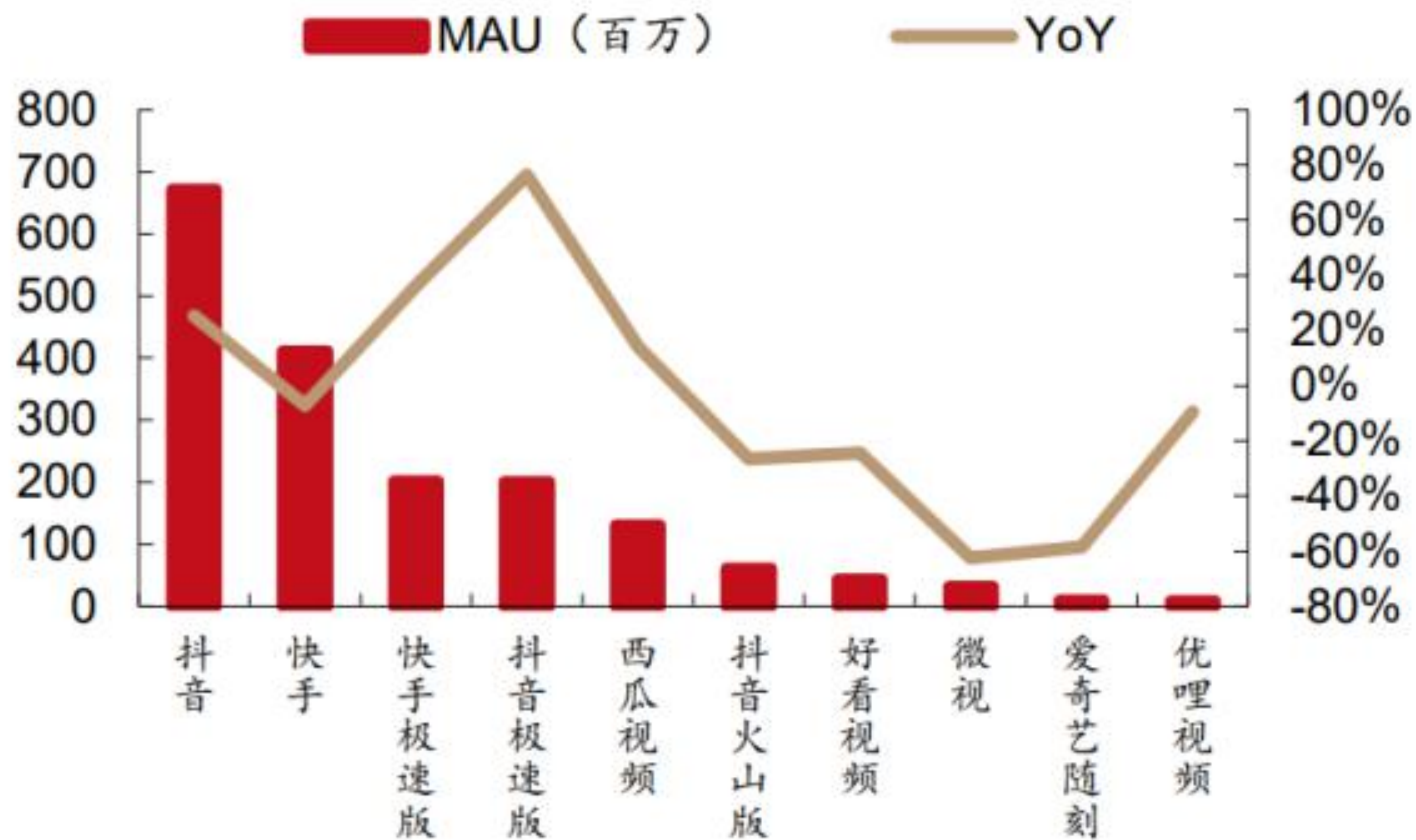
流媒体

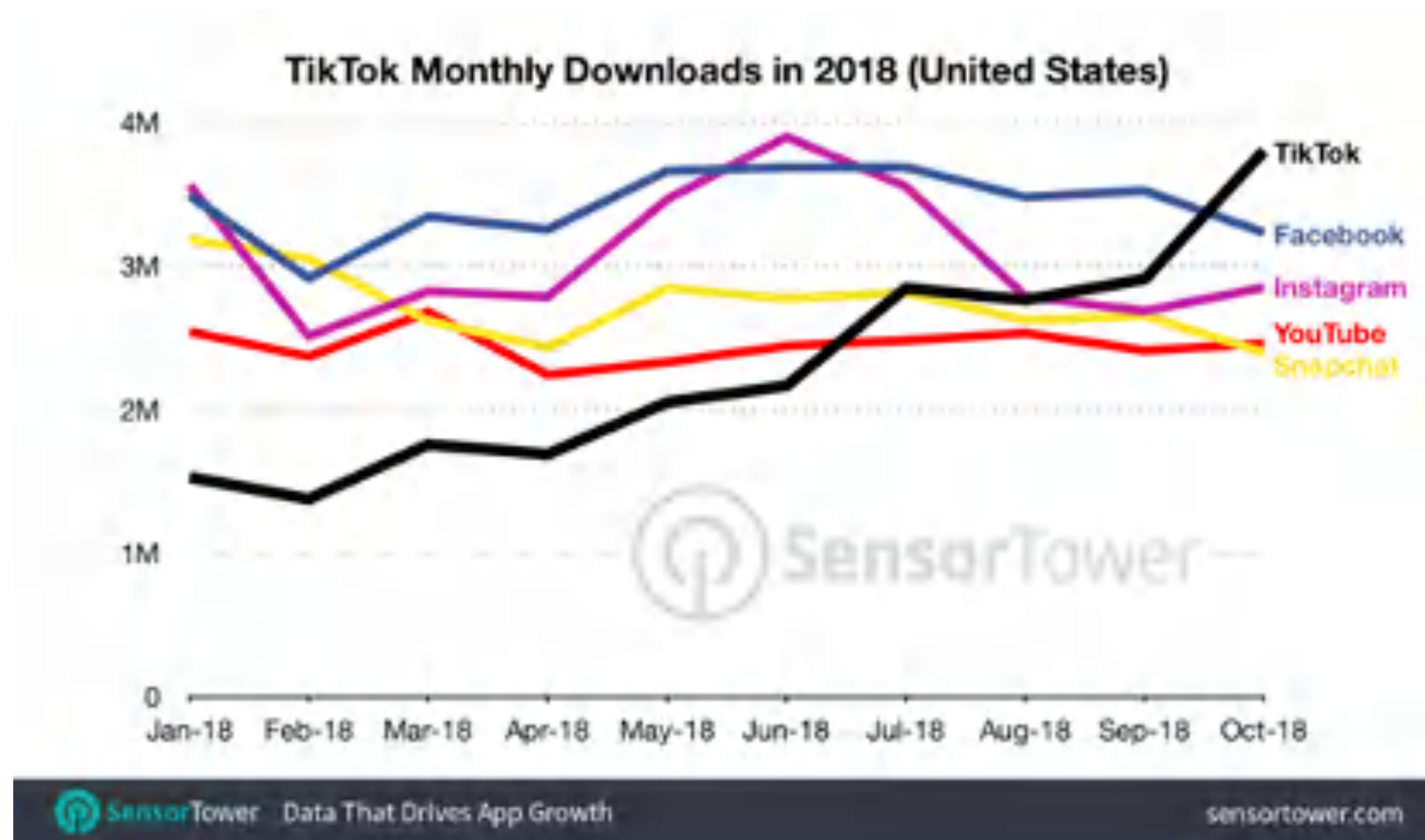
- 在线视频行业格局改善，头部两家相对稳定，芒果TV市占率持续提升。
- 从2021年平均月活跃用户规模角度看，爱奇艺、腾讯视频处于第一梯队（MAU在5亿以上），优酷、芒果TV、B站处于第二梯队（MAU在2亿左右），人人视频、搜狐视频、PPTV等位处第三梯队（MAU不到1亿）。从平均月活跃用户数计算的市场份额看，爱奇艺、腾讯视频较为稳定，占比均在35%左右，芒果TV 2021 年12月市占率为 14%，同比提升4pct，竞争力逐年增强。

电视剧

- 演员限薪叠加自制比例提高，剧集成本下降。2017 年以来，包括国家广播电视总局、中央宣传部等多部门针对影视行业天价片酬、“阴阳合同”等乱象出台了一系列监管政策和指导意见，严格限制“全部演员总片酬不得超过制作总成本的 40%，主要演员不超过总片酬 的 70%”，并且得到了有效的落实。

图 21：2021 年 12 月 MAU 排名 TOP10 短视频应用

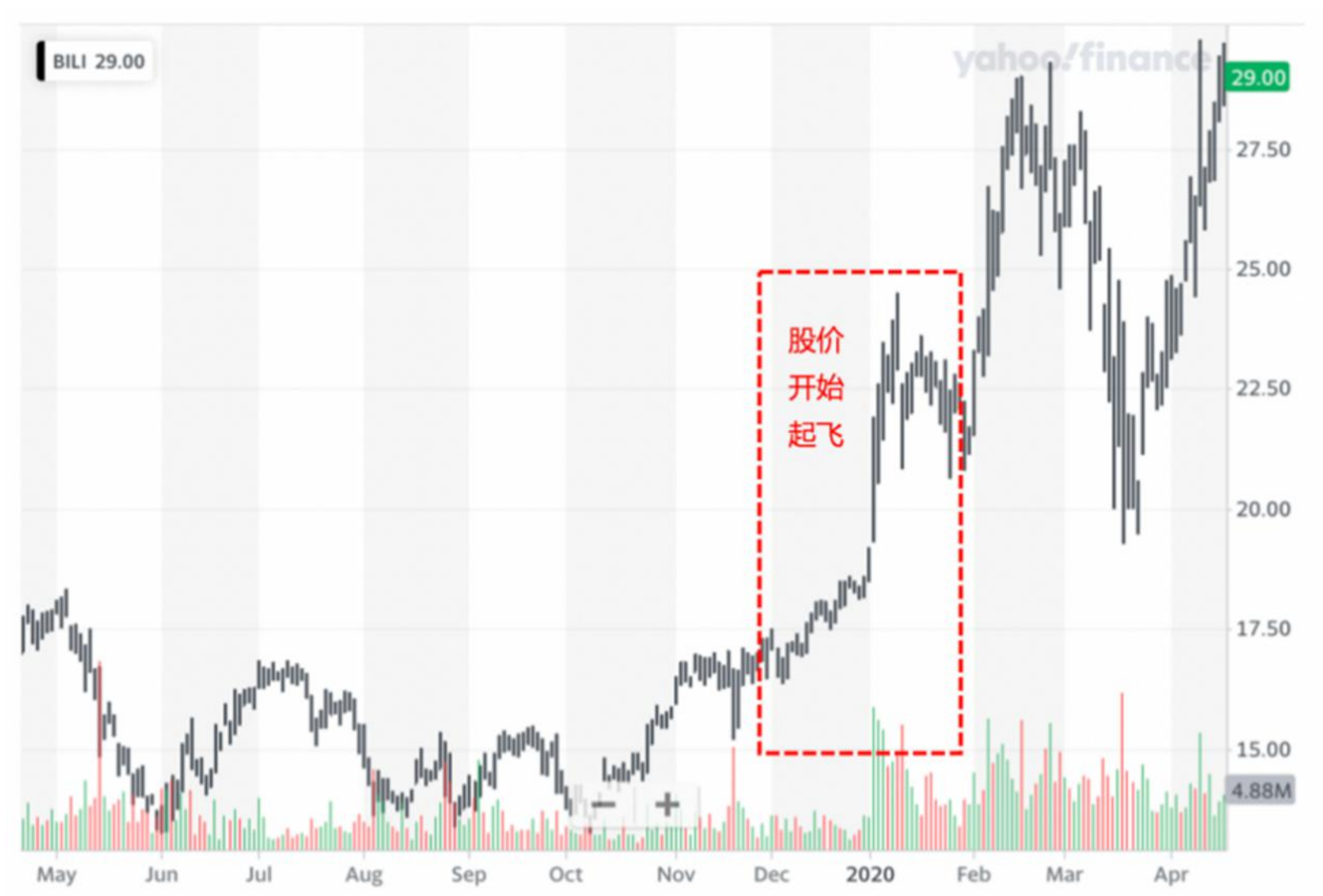




APP排名查询网站Sensor Tower发布的数据显示，TikTok在2018年10月的下载量超过Facebook，Instagram，Snapchat和YouTube。

短视频的商业化

- 抖音、快手持续拓展内容边界。相比于传统的媒介，短视频在内容形式上更具丰富性、互动性和传播性，对内容和使用场景的承载力也有更广阔的拓展空间。2021年以来，短视频和直播的应用业态不断得到拓展，包括短剧、体育和知识在内的新垂类内容帮助公司满足存量用户的各类需求并获取新增用户。
- 2021年12月，抖音App月活6.7亿，快手App月活4.1亿。短视频已经超过即时通讯成为人们使用时间最长的移动应用类型，使用时长占用户上网总时长的25.7%，同比去年提升4.7%。



自媒体时代的到来：
年轻用户在B站有很高的黏性和忠诚度，日均使用B站的时长达到82分钟，留存率是80%。

Part 3

新增业务：

娱乐法律师面临的机遇

客户在哪里

精准定位客户画像

提供服务

业务、法律服务产品的变化

解决问题的能力

非诉→诉讼业务

(律师永远能抵御行业寒冬冲击)

跨行业资源整合能力

娱乐法律师→甲方

2021 年直播电商商品交易总额（GMV）预计为 22697 亿元，同比增长 83%，占网上零售交易额的比例为 15.3%，渗透率仍有较大提升空间。预计 2023 年直播电商商品交易总额将达到 4.9 万亿元，占零售电商商品交易总额比例为 24.3%，渗透率有望快速提升，2020-2023 年的年均复合增速达到 58.3%。

游戏精品化趋势依旧，版号 4 月份重启，给下半年带来增量，暑期游戏有望密集发布，我们预计全年手游市场规模仍将保持增长，其中下半年增速高于全年。

Part 4

2035再见

为什么是2035年？

如果行业回暖， 文娱行业的法律需求总量会增加吗

娱乐法律师要做什么努力呢？

每个律师都是个人创业者
个人与市场链接的方式

国际形势

- 疫情打乱了好莱坞全球发行大片的节奏；
- Netflix在世界的会员覆盖的情况，中国是最后一块儿增量市场；
- 糟糕的第一季度财务业绩导致Netflix股价在上周遭遇创纪录跌幅，该公司自 2018 年以来向员工发放的所有股票期权，原本价值数万或数十万美元，现在却一无所有。奈飞现任和前任员工在过去一周表示，现在想要离开公司的人比近年来任何时候都多。员工们已经感到不满。

基础项

Marketing 能力和业务能力

获得信任：要像和业内人士交流业务一样交流法律问题

解决问题：要具有问题解决能力，而不是盯着律师费

必备项

要对成长型客户有耐心

要对内容有敬畏

2035年，留下的才是热爱的

讲好中国故事，2035年再见

音乐网剧《薛定谔的猫》腾讯视频独播破3亿；《少年有点酷》获广电总局2017年度优秀网络剧奖，被《人民日报》「学习强国」推荐；《马卡龙少女》于芒果TV独播破5.8亿，位于同期电视剧网剧收视排名前三。2021年，发力精品短剧赛道，储备了一批高质量的青春悬疑剧集，在12集对标Netflix的原创剧集开发上掌握了一套完整的开发流程，开发中的作品覆盖青春、女性、生育等多个话题。



April hath put a spirit of youth in everything.

谢谢观看！

刘 菡

2022 | 04 | 26